

## Bewertung von Gründerunterstützung in Newport und Monmouthshire

### Ein Tool zur Strategieentwicklung

von Dr. Caryl Cresswell

Im Rahmen des Artikel 6 Projektes 'Gründerstadt Offenbach' wurde eine Matrix zur Analyse der Gründungsunterstützung entwickelt. Die Matrix ist ein Excel Sheet, mit dem das bestehende regionale Angebot der Gründungsförderung sichtbar und qualifizierbar gemacht werden kann. Das Instrument wurde für die Anwendung in Newport und Monmouthshire als Teil der europäisch geförderten "City and County of Enterprise" Projekte übersetzt.



Newport ist mit etwa 130.000 Einwohnern die jüngste Stadt von Wales. Newport profitiert von einer leicht wachsenden Bevölkerung. Monmouthshire ist ein überwiegend ländlicher Landkreis von 88.000 Hektar, mit rund 85.000 Einwohnern. Mehr als die Hälfte der Bevölkerung lebt auf dem Land.

Ziel der Studie ist es, Lücken in der Gründungsunterstützung im urbanen Gebiet Newports und dem ländlichen Monmouthshire zu ermitteln und Vergleiche zwischen diesen Gebieten anzustellen. Auch werden Angaben von Jungunternehmern mit denen von

Gründungsunterstützern in beiden Gebieten miteinander verglichen.

Im Rahmen der explorativen Studie wurden 60 Teilnehmer als Experten befragt: je 15 Gründungsunterstützer und 15 Gründer aus Newport and Monmouthshire haben jeweils vorgegebene Aussagen auf einer Skala von eins bis vier bewertet. Jeder Umfrageteilnehmer wurde persönlich befragt. Die Befragungsergebnisse wurden für jede Aussage in das Excel Sheet übertragen. Die jeweiligen Fragen wurden auf einer Skala von 1 bis 4 als „völlig falsch“ bis „völlig zutreffend“ bewertet. Der Durchschnittswert von 1 bis 1.99 erscheint in rot, von 2 bis 2.99 in gelb, und von 3 bis 4 in grün. Die gefärbten Antwortfelder schaffen einen klaren visuellen Eindruck über Stärken und Lücken in der Gründungsunterstützung in Newport and Monmouthshire. Die in rot erscheinenden Felder zeigen einen Mangel in der Gründungsunterstützung an, Felder in grün ein positives Ergebnis, und gelbe Felder zeigen einen weitergehenden Bedarf an Angeboten.

Die wichtigsten Ergebnisse der Analyse lauten wie folgt:

- Gründungsunterstützer und Gründer stufen die finanzielle Situation, einschließlich der Unterstützung zum Lebensunterhalt, den Antragsprozess und die Vergabe von Krediten und Beihilfen in Newport aber insbesondere im ländlichen Monmouthshire als problematisch ein. Fast alle Felder in diesem Bereich sind rot und zeigen eine wenig befriedigende Situation hinsichtlich der Verfügbarkeit von Krediten und Beihilfen für Gründer an. In Monmouthshire ist fast jedes Feld rot.
- Probleme existieren ebenfalls hinsichtlich der Infrastruktur für Gründer insbesondere hinsichtlich des Zugangs zu angemessenen Räumlichkeiten und Forschungs-/Technologieeinrichtungen. Dies betrifft alle Gruppen von Gründern. Auch hier ist die

Situation in Newport besser als in Monmouthshire: während in Newport Räumlichkeiten verfügbar sind, besteht ein definitiver Engpass auf dem Land. Interessant ist die unterschiedliche Bewertung der Situation in Newport zwischen Gründungsunterstützern und Gründern. Während erstere glauben, dass ausreichend Räumlichkeiten zur Verfügung stehen, stufen die Gründer die Situation nicht so positiv ein.

- In Newport steht eine angemessene und ausreichende Gründerunterstützung für alle Gründungsphasen zur Verfügung. Auch in Monmouthshire steht eine angemessene Gründungsunterstützung für alle Gründungsphasen zur Verfügung – allerdings nur für 50% der Zielgruppen. Die Monmouthshire Matrix hat erheblich mehr rote Felder was darauf deutet, dass die Gründungsunterstützung insgesamt nicht effektiv ist. Unterschiede bestehen auch hier zwischen Gründungsunterstützern und Gründern hinsichtlich der Einschätzung der Transparenz der Gründungsunterstützung, die die Gründer kritischer bewerteten. Zudem zeigt die Matrix Lücken in der Unterstützung bei der Entwicklung unternehmerischen Denkens, dem Ideenfindungsprozess und der Unterstützung beim Marketing auf.
- In beiden Regionen wird die Unterstützung von Exporttätigkeiten negativ bewertet.
- Die Bewertung der Gründungsunterstützung der ethnischen Minderheiten für Monmouthshire ist erheblich negativer als in Newport.
- In Newport haben Behinderte Lücken in der Gründungsunterstützung insbesondere in den Bereichen Networking, Management, Wachstumsmöglichkeiten und Entwicklung des unternehmerischen Denkens konstatiert.
- In beiden Regionen wird der Zugang zu Transportnetzwerken positiv bewertet. Alle Befragten bemerkten, dass die M4 und das Schienennetz Newport zu einer ausgezeichneten Stadt für eine Geschäftsgründung machten.
- Die Matrix hat auch gezeigt, dass ausreichend Information zur Planung und Gründung von Unternehmen zur Verfügung steht. Diese Meinung teilen Gründer und Gründungsunterstützter.

Insgesamt zeigen die Matrizen – vielleicht wenig überraschend - ein sehr viel positiveres Bild für das urbane Newport als für das ländliche Monmouthshire. Basierend auf den Ergebnissen der Matrix wird derzeit untersucht, welche Maßnahmen ergriffen werden können um die identifizierten Lücken zu schließen.

In einem nächsten Schritt werden die Ergebnisse mit denen von Offenbach verglichen um Entscheidungsträgern und Gründungsunterstützern jene Themen auf zu zeigen, die Individuen bei der Gründung und später bei ihrer Geschäftsführung tangieren und bisher zu wenig Berücksichtigung in der Gründungsförderung finden.

Wer Interesse an dem Tool und einer regionalen Anpassung für eigene Studien hat, kann sich wenden an

Friederike Stibane, [friederikestibane@exzept.de](mailto:friederikestibane@exzept.de)

### **Kontakt:**

**Institution:** Newport Business School, University of Wales, Newport

**Name:** Dr. Caryl Cresswell

**Email:** [Caryl.Cresswell@newport.ac.uk](mailto:Caryl.Cresswell@newport.ac.uk)



[Leserbrief verfassen](#)

[<== Zurück zur Übersicht](#)